

PARCOURS DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DU PNUD

RÉSUMÉ

Le **Parcours de renforcement des capacités du PNUD** est une initiative visant à aider les pays à améliorer leurs compétences institutionnelles, stratégiques et opérationnelles en matière de préparation. Le parcours favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens des autorités nationales et locales, des entités des Nations Unies (dont le PNUD) et d'autres parties prenantes. Il s'appuie sur le **Manuel de préparation du PNUD**, une plateforme en ligne centralisant les ressources clés sur la préparation, ainsi que des outils complémentaires proposés par d'autres partenaires. Le parcours fait partie de l'offre de la **Crisis Academy du PNUD**

PRESTATIONS

Le parcours offre plusieurs **services de renforcement des compétences** :

- Programme de formation
- Communauté pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

MISE EN OEUVRE

Modalités



Mobilisation d'experts et de facilitateurs en **présentiel sur le terrain**



Engagement à distance sous forme d'événements virtuels et/ou de programmes structurés sur une période prolongée



Approche **hybride** alliant ateliers en présentiel et participation en ligne

Principes



Contenu modulaire



Personnalisé selon les priorités de chaque pays



Mobilisation d'experts et de facilitateurs **nationaux et internationaux**



Économique

AXES CLÉS



FORMATION



COMMUNAUTÉ



ACTION

EXPERTISES DISPONIBLES

- Experts spécialisés du PNUD
- Experts thématiques d'agences onusiennes, d'ONG, d'organisations internationales ou régionales, et d'autres partenaires
- Équipes tandem des volontaires ONU-PNUD (VNU)
- Experts UNDAC (The United Nations Disaster Assessment and Coordination)



Le parcours de renforcement des capacités du PNUD est disponible en anglais, français, espagnol et russe.

Pour plus d'informations, contactez : ioana.creitaru@undp.org

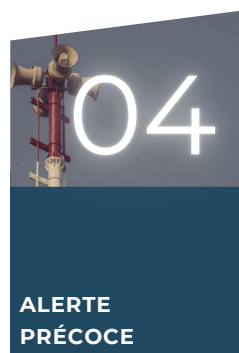
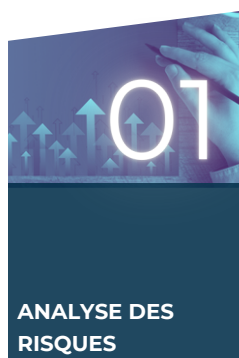
PARCOURS DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DU PNUD

FORMATION MODULAIRE

Dans le cadre du [Parcours de renforcement des capacités](#), le PNUD propose une formation modulaire, offrant ainsi une grande flexibilité pour adapter le contenu et les méthodes aux besoins spécifiques et aux priorités des praticiens en matière de développement des connaissances et des compétences.

MODULES PRINCIPAUX

Le parcours s'appuie sur le [Manuel de préparation du PNUD](#) et propose six modules de base. Chaque module fournit aux praticiens des **connaissances approfondies**, ainsi que des **outils**, **méthodes** et **exemples concrets et adaptables** pour intégrer les approches de préparation et d'anticipation dans leurs interventions.



Les modules sont conçus pour encourager la **collaboration**, la **co-construction** et l'**apprentissage entre pairs**, tout en renforçant les capacités des praticiens en matière de **prospective** et d'**anticipation**. Certains **thèmes transversaux**, tels que le rôle des technologies et de l'innovation dans la préparation, les approches inclusives du handicap et transformatrices en matière de genre, ou encore l'engagement du secteur privé, sont intégrés à l'ensemble des modules.

Les modules sont définis selon les besoins d'apprentissage et de développement, et peuvent être dispensés selon des modalités variées. Ce document de synthèse présente les principaux thèmes abordés dans chaque module de base, ainsi que les options de mise en œuvre. Le contenu et la méthodologie sont adaptés au contexte de chaque pays.

GAMME DE RÉSULTATS

Les praticiens peuvent sélectionner des résultats spécifiques en fonction de leurs objectifs, à savoir :

- Plan de préparation / d'urgence, plan de continuité des activités ou cadre d'action anticipée
- Évaluation des ressources, des capacités et des financements pour la préparation
- Cartographie complète des parties prenantes au niveau national ou local
- Mise en place de mécanismes de financement pour la préparation et l'action anticipée
- Élaboration de scénarios de risques futurs pour la planification stratégique
- Intégration de la préparation dans les plans de développement, humanitaires ou de relèvement
- Renforcement des capacités en matière de prospective appliquée à la préparation
- Plans d'action détaillés avec rôles et responsabilités des parties prenantes pour le suivi post-atelier

ANALYSE DES RISQUES

RÉSUMÉ

Le [Parcours de renforcement des capacités du PNUD](#) favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens. Il s'appuie sur les ressources du [Manuel de préparation du PNUD](#) et les ressources associées. Le contenu et la méthodologie de présentation des modules sont adaptés au contexte du pays et aux besoins d'apprentissage. Le **Module 1** intitulé **"Analyse des risques"** introduit les fondamentaux de l'évaluation des risques pour l'anticipation et la préparation. Il couvre l'analyse de contexte, l'évaluation et le suivi des risques, tout en présentant la prospective comme une approche novatrice et complémentaire à l'analyse rétrospective classique. Ce module explore également les applications pratiques de la prospective pour comprendre les risques complexes et systémiques.

AXES CLÉS

- Programme de formation
- Communauté de pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

AXES TRANSVERSAUX



CONTENU

MODULE DE BASE

Principes fondamentaux de l'analyse des risques

- » Qu'est-ce qu'un risque ?
- » Ce que le risque n'est pas
- » Anticipation des risques par la prospective
- » Analyse de contexte
- » Évaluation des risques
- » Suivi des risques

BLOC 1

Analyse de contexte

- » Contexte interne et externe
- » Analyse PESTEL
- » Analyse de contexte par la prospective
- » Évaluation des vulnérabilités et des capacités
- » Analyse des parties prenantes

BLOC 2

Évaluation des risques

- » Niveaux d'évaluation des risques
- » Les 3 étapes de l'évaluation des risques
- » Étape 1 : identification des aléas
- » Étape 2 : analyse des risques
- » Étape 3 : évaluation des risques

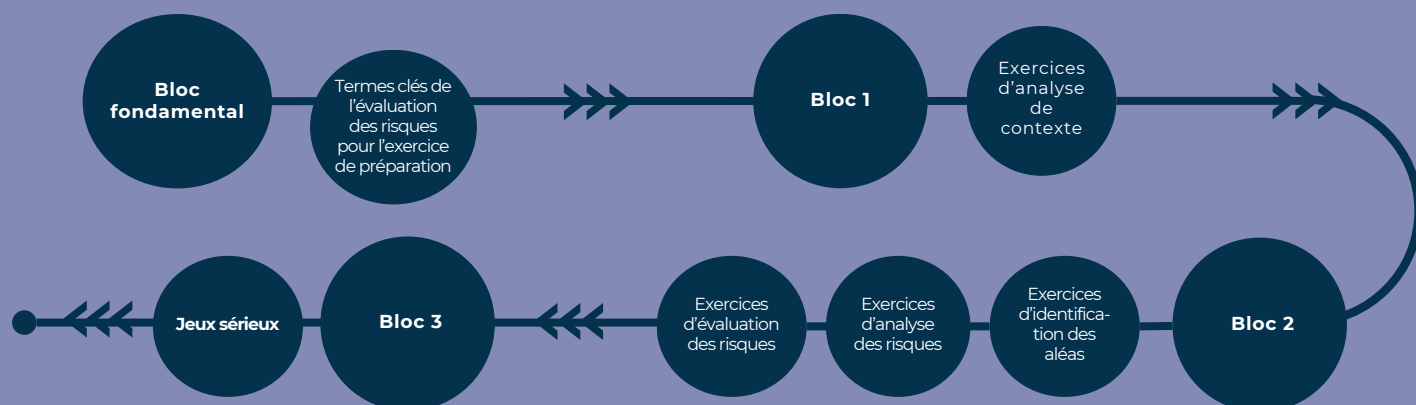
BLOC 3

Suivi des risques

- » Identifier la nécessité d'actions supplémentaires
- » Actions à suivre en cas d'action supplémentaire
- » La prospective au service du suivi des risques

MODE DE DÉPLOIEMENT : ATELIER IMMERSIF

Le contenu clé du Module 1 est intégré de façon harmonieuse à une expérience immersive de développement pratique, en présentiel ou à distance. Celle-ci allie présentations, exercices de simulation ou des jeux sérieux, animés par des facilitateurs experts.



CAPACITÉ & COORDINATION INSTITUTIONNELLE DE PRÉPARATION

RÉSUMÉ

Le [Parcours de renforcement des capacités du PNUD](#) favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens. Il s'appuie sur les ressources du [Manuel de préparation du PNUD](#) et les ressources associées. Le contenu et la méthodologie de présentation des modules sont adaptés au contexte du pays et aux besoins d'apprentissage. Le **Module 2** intitulé **“Capacité & Coordination institutionnelle de préparation”** explore les cadres de gouvernance qui soutiennent la planification de la préparation, présente les principes clés et les bonnes pratiques en matière de coordination, et examine les stratégies de renforcement des capacités comme levier essentiel pour des systèmes institutionnels de préparation efficaces.

AXES CLÉS

- Programme de formation
- Communauté de pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

AXES TRANSVERSAUX



CONTENU

MODULE DE BASE

Principes fondamentaux de la préparation

- » Qu'entend-on par capacité ?
- » Capacités institutionnelles en matière de préparation
- » Cadres institutionnels et législatifs
- » Politiques, stratégies et plans d'action
- » Coordination en matière de préparation
- » Coordination en matière de réponse
- » Préparation inclusive : intégration du handicap
- » Renforcement des capacités

BLOC 1

Cadres institutionnels, politiques et législatifs

- » Gouvernance des risques de catastrophe
- » Cadres institutionnels et législatifs
- » Politiques, stratégies et plans d'action
- » Gouvernance anticipative et agile

BLOC 2

Agir ensemble pour la préparation

- » Coordination en matière de préparation
- » Cartographie des parties prenantes
- » Coordination de la réponse d'urgence

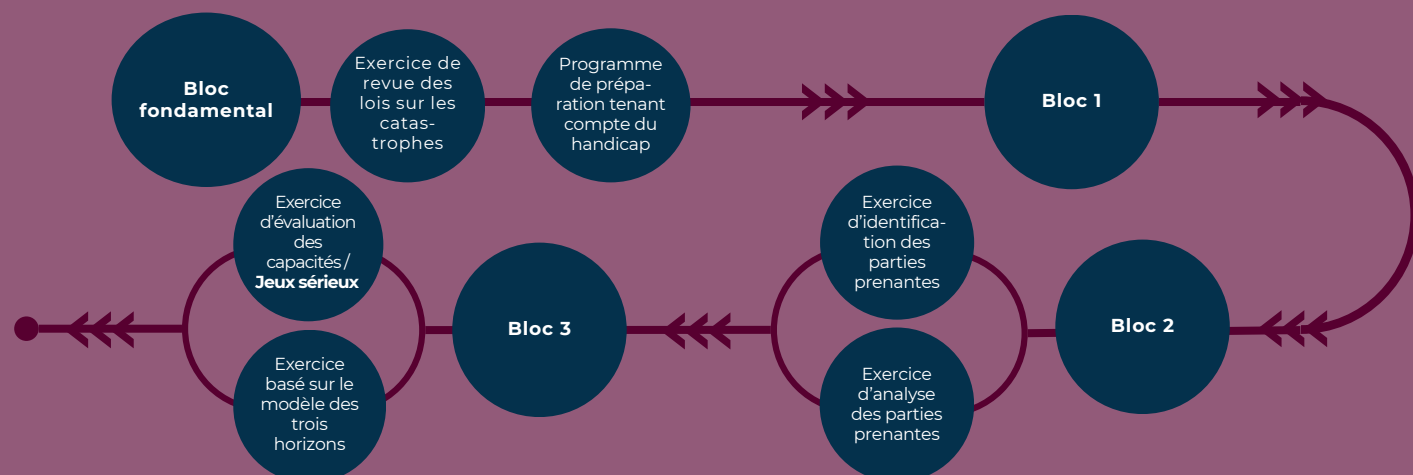
BLOC 3

Renforcement des capacités en matière de préparation

- » Processus de renforcement des capacités
- » Défis, opportunités et perspectives de transformation

MODE DE DÉPLOIEMENT : ATELIER IMMERSIF

Le contenu clé du Module 2 est intégré de façon harmonieuse à une expérience immersive de développement pratique, en présentiel ou à distance. Celle-ci allie présentations, exercices de simulation ou des jeux sérieux, animés par des facilitateurs experts.



PRÉPARATION OPÉRATIONNELLE

RÉSUMÉ

Le [Parcours de renforcement des capacités du PNUD](#) favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens. Il s'appuie sur les ressources du [Manuel de préparation du PNUD](#) et les ressources associées. Le contenu et la méthodologie de présentation des modules sont adaptés au contexte du pays et aux besoins d'apprentissage. Le **Module 3** intitulé **"Préparation opérationnelle"** couvre la planification d'urgence, la planification de la continuité des activités, la gestion de l'information, l'analyse des données et la communication pour une préparation efficace à la réponse. Il présente aussi les bonnes pratiques pour la création et la gestion des structures opérationnelles d'urgence.

AXES CLÉS

- Programme de formation
- Communauté de pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

AXES TRANSVERSAUX

- Prospective
- Genre
- Inclusion des personnes handicapées
- Technologie et innovation

CONTENU

MODULE DE BASE

Principes fondamentaux de la Préparation opérationnelle

- Qu'est-ce que la préparation opérationnelle ?
- Principes clés en matière de préparation opérationnelle
- Leviérs de la préparation opérationnelle
- Qu'est-ce que la planification d'urgence ?
- Plan et stratégies d'urgence
- Planification de la continuité des activités
- Le centre d'opérations d'urgence
- La préparation communautaire
- Évaluation des vulnérabilités et des capacités

BLOC 1

Introduction à la préparation opérationnelle

- Introduction à la préparation
- Principes pour une action efficace
- Leviérs clés
- Exemples supplémentaires

BLOC 2

Planification d'urgence

- Intégrer la prospective et l'anticipation dans l'analyse et la planification
- Mise à l'épreuve et pérennisation des plans

BLOC 3

Planification de la continuité des activités

- Inclure la prospective dans l'analyse des impacts opérationnels
- Élaboration, mise en œuvre et validation des plans
- Le rôle des entreprises dans la réponse et le relèvement

BLOC 4

Centre d'opération d'urgence (COU)

- Technologies au service de la gestion du centre d'opérations d'urgence
- Test et exercice des procédures du centre des opérations d'urgence

BLOC 5

Leviérs de la préparation opérationnelle

- Allier innovation et technologie pour renforcer l'analyse de données
- Approche inclusive de la collecte et de l'analyse de données
- Communication et partage d'informations

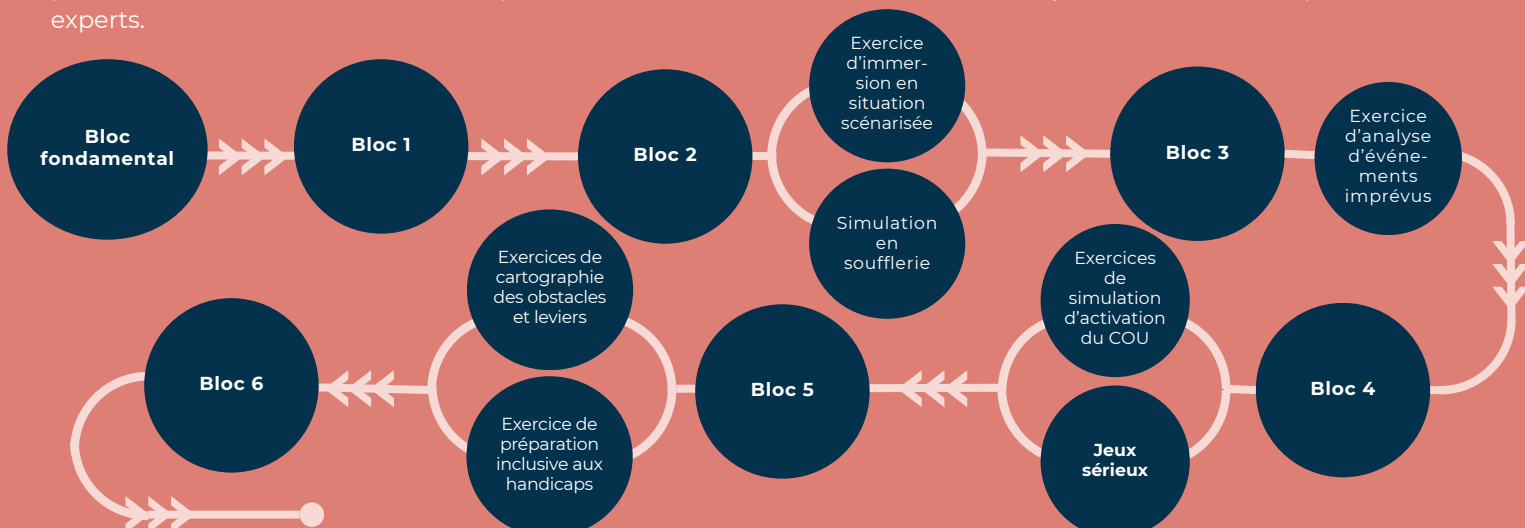
BLOC 6

Préparation communautaire

- Principes clés
- Intégration des principes d'égalité de genre
- Financement

MODE DE DÉPLOIEMENT : ATELIER IMMERSIF

Le contenu clé du Module 3 est intégré de façon harmonieuse à une expérience immersive de développement pratique, en présentiel ou à distance. Celle-ci allie présentations, exercices de simulation ou des jeux sérieux, animés par des facilitateurs experts.



ALERTE RAPIDE

RÉSUMÉ

Le [Parcours de renforcement des capacités du PNUD](#) favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens. Il s'appuie sur les ressources du [Manuel de préparation du PNUD](#) et les ressources associées. Le contenu et la méthodologie de présentation des modules sont adaptés au contexte du pays et aux besoins d'apprentissage. Le **Module 4** intitulé **"Alerte rapide"** présente les principes fondamentaux des systèmes d'alerte précoce multi-aléas (SAPMA) centrés sur les populations, les parties prenantes clés, le lien entre alerte précoce et action anticipée, ainsi que l'usage d'outils innovants et technologiques pour façonner l'avenir des systèmes d'alerte.

AXES CLÉS

- Programme de formation
- Communauté de pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

AXES TRANSVERSAUX

-  Prospective
-  Genre
-  Inclusion des personnes handicapées
-  Technologie et innovation

CONTENU

MODULE DE BASE

Principes fondamentaux de la l'alerte précoce

- » Introduction aux systèmes d'alerte précoce
- » Mécanismes de gouvernance
- » Parties prenantes clés
- » Systèmes d'alerte précoce inclusifs
- » Lier l'alerte précoce à l'action anticipée
- » Innovation dans les systèmes d'alerte précoce

BLOC 1

Lier l'alerte précoce à l'action anticipée

- » Principes d'une action efficace
- » Prévision basée sur l'impact (IBF)
- » Aspects sociaux des systèmes d'alerte précoce multi-aléas

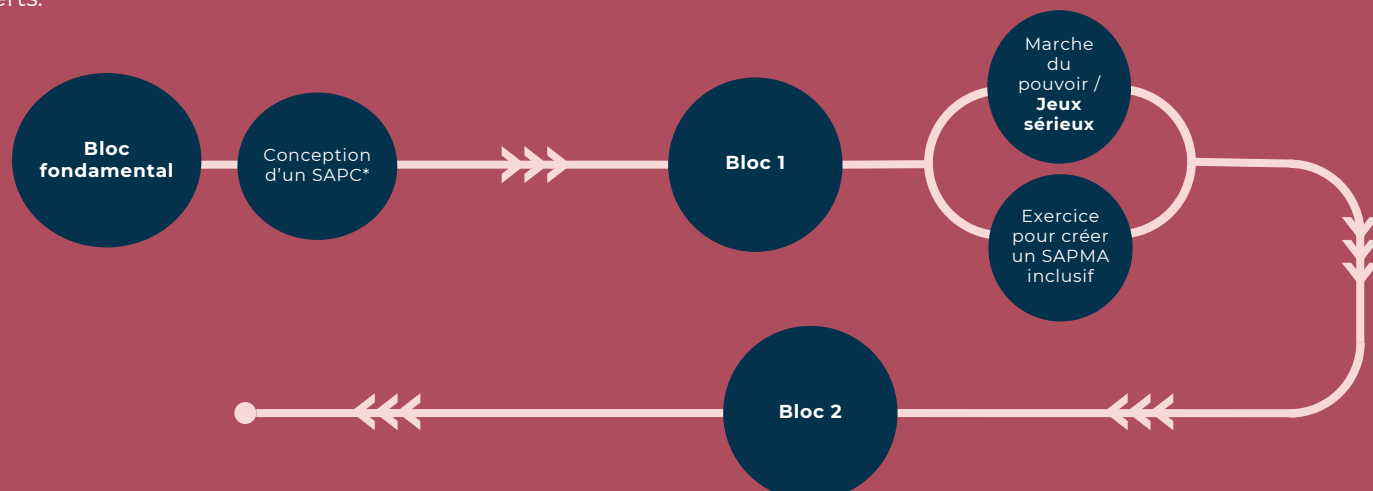
BLOC 2

L'innovation au service des systèmes d'alerte rapide

- » Protocole commun d'alerte (CAP)
- » Technologies et innovation
- » L'avenir de l'alerte précoce et de l'action anticipée

MODE DE DÉPLOIEMENT : ATELIER IMMERSIF

Le contenu clé du Module 4 est intégré de façon harmonieuse à une expérience immersive de développement pratique, en présentiel ou à distance. Celle-ci allie présentations, exercices de simulation ou des jeux sérieux, animés par des facilitateurs experts.



* SAPC : Système d'alerte précoce communautaire

ACTION ANTICIPÉE

RÉSUMÉ

Le [Parcours de renforcement des capacités du PNUD](#) favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens. Il s'appuie sur les ressources du [Manuel de préparation du PNUD](#) et les ressources associées. Le contenu et la méthodologie de présentation des modules sont adaptés au contexte du pays et aux besoins d'apprentissage. Le **Module 5** intitulé **"Action anticipée"** présente les concepts clés, principes et typologies des cadres d'action anticipée (AA), présente des exemples nationaux d'actions anticipées efficaces, aborde le développement et la mise en œuvre des déclencheurs, et détaille les mécanismes financiers dédiés à l'action anticipée.

AXES CLÉS

- Programme de formation
- Communauté de pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

AXES TRANSVERSAUX



Genre



Prospective



Inclusion des
personnes
handicapées

CONTENU

MODULE DE BASE

Principes fondamentaux de l'action anticipée

- » Introduction à l'action anticipée
- » Actions humanitaires anticipées
- » Le « pourquoi », le « quand / comment » et le « quoi » de l'action anticipée
- » Cadres d'action anticipée
- » Déclencheurs de l'action anticipée
- » Financement de l'action anticipée

BLOC 1

Cadres d'action anticipée

- » Composantes clés des cadres d'action anticipée
- » Thèmes transversaux :
 - Appropriation locale
 - Violence & conflits
 - Genre & inclusion

BLOC 2

Développement des déclencheurs pour l'action anticipée

- » Le catalogue des déclencheurs
- » Critères socio-économiques pour l'élaboration des déclencheurs

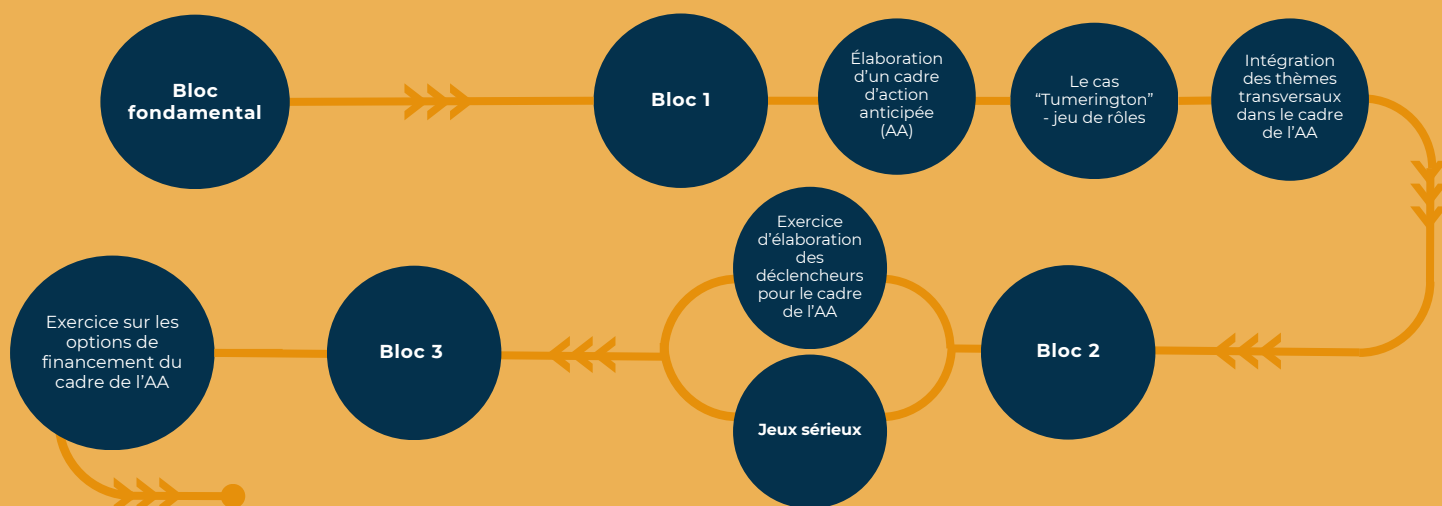
BLOC 3

Financement de l'action anticipée

- » Mécanismes de financement
- » Défis financiers liés à l'action rapide et anticipée
- » Opportunités de financement pour l'action rapide et anticipée

MODE DE DÉPLOIEMENT : ATELIER IMMERSIF

Le contenu clé du Module 5 est intégré de façon harmonieuse à une expérience immersive de développement pratique, en présentiel ou à distance. Celle-ci allie présentations, exercices de simulation ou des jeux sérieux, animés par des facilitateurs experts.



FINANCEMENT DE LA PRÉPARATION ET DE L'ACTION ANTICIPÉE

RÉSUMÉ

Le [Parcours de renforcement des capacités du PNUD](#) favorise l'apprentissage conjoint et l'échange de connaissances entre décideurs et praticiens. Il s'appuie sur les ressources du [Manuel de préparation du PNUD](#) et les ressources associées. Le contenu et la méthodologie de présentation des modules sont adaptés au contexte du pays et aux besoins d'apprentissage. Le **Module 6** intitulé **“Financement de la préparation et de l'action anticipée”** explore les bases du financement des risques de catastrophe, les principaux mécanismes financiers pour la réduction des risques, la préparation, la réponse et l'action anticipée, ainsi que les stratégies d'allocation budgétaire, de mobilisation des ressources et de suivi financier.

AXES CLÉS

- Programme de formation
- Communauté de pratique
- Mentorat
- Assistance technique sur mesure
- Échange de connaissances entre pairs

AXES TRANSVERSAUX



Genre



Prospective



Inclusion des
personnes
handicapées

CONTENU

MODULE DE BASE

Principes fondamentaux du financement de la préparation et de l'action anticipée

- » Le coût des catastrophes
- » Financement de la gestion des risques de catastrophe
- » Cadre opérationnel pour le financement des risques
- » Principes clés
- » Financement de la préparation
- » Financement de l'action rapide et anticipée
- » Financement de la réponse
- » Allocation budgétaire
- » Suivi financier
- » Mobilisation des ressources

BLOC 1

Mécanismes de financement

- » Financement de la réduction des risques
- » Financement de l'action rapide et anticipée
- » Financement de la réponse

BLOC 2

Allocation budgétaire et mobilisation des ressources

- » Mobilisation des ressources
- » Allocation budgétaire
- » Suivi financier

MODE DE DÉPLOIEMENT : ATELIER IMMERSIF

Le contenu clé du Module 6 est intégré de façon harmonieuse à une expérience immersive de développement pratique, en présentiel ou à distance. Celle-ci allie présentations, exercices de simulation ou des jeux sérieux, animés par des facilitateurs experts.

